

Sicherheitspolitische Herausforderungen: „Führen“ gemäß der DV 100

Literatur:

1. Ständige Konferenz für Katastrophenvorsorge und Katastrophenschutz (1999) Führung und Leitung im Einsatz. Führungssystem. S. 7; vgl. Ständige Konferenz für Katastrophenvorsorge und Katastrophenhilfe (2006) Wörterbuch für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe, 2. Aufl. Köln. S. 29; vgl. Plattner H-P (2004) Führen im Einsatz. Kommentar zur FwDV/DV 100. Kohlhammer, Stuttgart. S. 28
2. Fröchling H (1976) Auftrag, Lagefeststellung, Zielerreichung und Beurteilung der Lage im Führungsvorgang. In: Berg W-D (1976) Kooperative Führung. Der Führungsvorgang im militärischen Führungssystemen. Mittler, Herford. S. 79 ff.
3. Freudenberg D (2013) Zum Sinn und Zweck von Führung in Stäben. IM EINSATZ 2: 10 ff.; Freudenberg D (2015) Stabsarbeit zwischen Bevölkerungsschutz und anderen Akteuren. IM EINSATZ 5: 34 ff.
4. Peter H, Mitschke T (2001) Die neue Dienstvorschrift DV 100: Führung und Leitung im Einsatz. IM EINSATZ 4: 28; Plattner H-P (2004) Führen im Einsatz. Kommentar zur FwDV/DV 100. Kohlhammer, Stuttgart. S. 13 f.
5. AFKzV (1999) FwDV 100. Führung und Leitung im Einsatz. Führungssystem. S. 2
6. Bundesamt für den Zivilschutz (Hrsg.) (1978) KatS-DV 100 (Entwurf). S. 7
7. Plattner H-P, Schröder H (1999) Führungsdienstvorschrift. Von der FwDV 12/1 und der KatS-DV 100 zur FwDV 100. BRANDSCHUTZ: 914 ff.
8. Plattner H-P (2004) Führen im Einsatz. Kommentar zur FwDV/DV 100. Kohlhammer, Stuttgart. S. 10
9. vgl. Peter H, Mitschke T (2001) Die neue Dienstvorschrift DV 100: Führung und Leitung im Einsatz. IM EINSATZ: 172 ff.; 172
10. vgl. Plattner H-P, Schröder H (1999) Führungsdienstvorschrift. Von der FwDV 12/1 und der KatS-DV 100 zur FwDV 100. BRANDSCHUTZ: 914 ff.; 915; vgl. Plattner H-P (2004) Führen im Einsatz. Kommentar zur FwDV/DV 100. Kohlhammer, Stuttgart. S. 10
11. Fröchling H (1976) Auftrag, Lagefeststellung, Zielerreichung und Beurteilung der Lage im Führungsvorgang. In: Berg W-D (1976) Kooperative Führung. Der Führungsvorgang im militärischen Führungssystem. Mittler. S. 79 ff.; 98
12. Die Terminologie in den nachstehenden eckigen Klammern verweist auf die entsprechenden Formulierungen der Heeresdienstvorschriften der 100er Reihe.
13. vgl. Bundesamt für den Zivilschutz (1981) KatS-Dv. Führung und Einsatz. S. 32
14. vgl. Freudenberg D (2015) Das Zusammenspiel von Unternehmen und öffentlicher Verwaltung. Notfallvorsorge 2: 3 ff.
15. Gahlen M, Kanaster M (2008) Krisenmanagement. Planung und Organisation von Krisenstäben. Kohlhammer, Stuttgart. S. 7. An dieser Stelle wird durch die Autoren auch auf die grundsätzliche Möglichkeit der Verschmelzung beider Stäbe unter dem politisch Gesamtverantwortlichen hingewiesen.
16. Gahlen M, Kanaster M (2008) Krisenmanagement. Planung und Organisation von Krisenstäben. Kohlhammer, Stuttgart. S. 8
17. Gahlen M, Kanaster M (2008) Krisenmanagement. Planung und Organisation von Krisenstäben. Kohlhammer, Stuttgart. S. 20 f.; vgl. Meurer F (2015) Eine Schnittstellenbetrachtung für Führungsstäbe. IM EINSATZ 5: 30 ff.
18. vgl. Freudenberg D (2005) Militärische Führungsphilosophien und Führungskonzeptionen ausgewählter NATO- und WEU-Staaten im Vergleich. Baden-Baden; vgl. Freudenberg D (2009) Das britische Führungsverständnis unter besonderer Berücksichtigung deutschen Führungsdenkens. ÖMZ: 61 ff.
19. vgl. Ehl F (2014) Demographischer Wandel und Bevölkerungsschutz – Eine Herausforderung für den Betreuungsdienst. In: Lange H-J, Wendekamm M, Endreß C (Hrsg.) (2014) Dimensionen der Sicherheitskultur (Studien zur Inneren Sicherheit). Springer, Wiesbaden. S. 251 ff.
20. Freudenberg D (2013) „Auftragstaktik“ bzw. „Führen mit Auftrag“. Grundsätzliche Anmerkungen zu einer nationalen Führungsphilosophie. Bevölkerungsschutz 3: 16 ff., 19; vgl. Freudenberg D (2014) Auftragstaktik und Innere Führung. Feststellungen und Anmerkungen zur Frage nach Bedeutung und Verhältnis des inneren Gefüges und der Auftragstaktik unter den Bedingungen des Einsatzes der Deutschen Bundeswehr. Miles-Verlag, Berlin. S. 28

Autor:

Dr. Dirk Freudenberg

Referat Strategische Führung und Leitung, Notfallvorsorge und -planung
Pädagogische Grundlagen und Qualitätsmanagement
BBK, AKNZ
Dirk.Freudenberg@bbk.bund.de